

NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT FÜR GEMEINDE- UND REGIONALENTWICKLUNG



WER WIR SIND

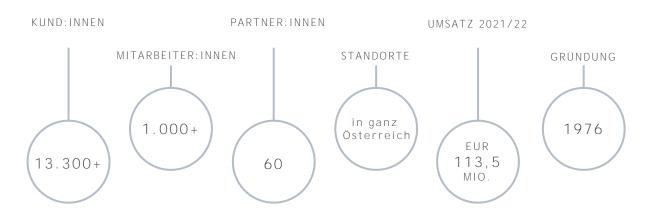


OFFICES

WIEN, GRAZ, LINZ, SALZBURG, KLAGENFURT, DORNBIRN, JUDENBURG, WOLFSBERG, EISENSTADT, BRUCK/LEITHA, OBERWART

SERVICE AREAS

ACCOUNTING, ASSURANCE, CONSULTING, CORPORATE FINANCE, PEOPLE & ORGANISATION, TAX



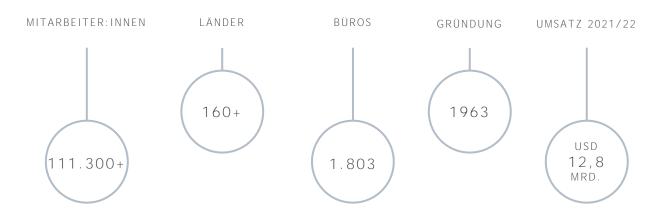


WER WIR SIND



NETZWERK

Die BDO Gruppe Österreich ist Teil des weltweit tätigen BDO Netzwerks von Wirtschaftsprüfer:innen, Steuer- und Unternehmensberater:innen.





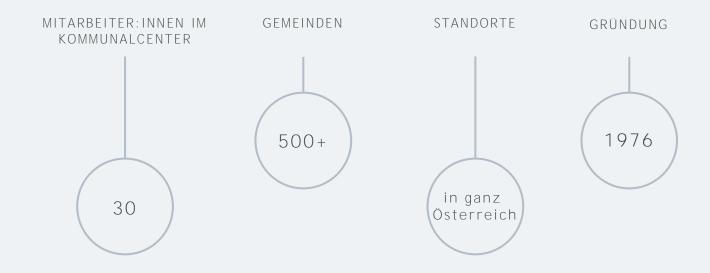


BDO AUSTRIA - KOMMUNALCENTER

Ihr lokaler Partner im globalen Netzwerk

DER BEGLEITER FÜR KOMMUNEN AUF DEM WEG...

... zur wirtschaftlich abgesicherten Gemeinde mit nachhaltigem Zukunftspotential



TEAM BDO KOMMUNALCENTER



Andreas Schlögl

Partner



Günter Toth

Partner



Peter Pilz

Partner



Petra Simonis-Ehtreiber

Director



Silke Pöll

Senior Managerin

Jasmin Böhm ● Andrea Felber ● Silke Halper ● Rebecca Jandrisits-Radakovits

Tamara Kacsits • Merle Carina Klein • Michaela Loske-Vittorelli • Manfred Mertel

Claudia Ostermann • Klaudia Pichler • Dietmar Pilz • Manuel Prehm • Verena Putz

Oliver Rosenfelder • Marion Wingelhofer • Andrea Wukits

Kommunale Nachhaltigkeit

- ▶ Getrieben durch gesellschaftlichen Wandel und veränderte ökologische Gegebenheiten gewinnt das Thema auch im kommunalen Kontext an Bedeutung
- ► Soziokulturelle Trends und technische Innovationen stellen Gemeinden vor Herausforderungen und bieten gleichzeitig große Chancen zur Veränderung
- Kommunalpolitik trägt subsidiär und auf lokaler Ebene zur Erreichung übergeordneter Ziele bei

Günter Steuerberater Partner Toth



+43 5 70 375 - 7425 +43 664 60 375 - 7425 guenter.toth@bdo.at

Schwerpunkte der Tätigkeit

- Steuerberatung
- ► Mittelfristige Finanzplanung und Konsolidierung
- ▶ Umstellung auf die VRV 2015
- ► Körperschaften öffentlichen Rechts, öffentliche Haushalte, Gemeinden

Sonstige berufliche Aktivitäten

► Fachvortragender

Qualifikation und Ausbildung

- ▶ Steuerberater
- ► Ehemaliger Bürgermeister einer südburgenländischen Gemeinde





- Klimaziele, Richtlinien und Verordnungen
- Kommunale Nachhaltigkeit
- Praxisbeispiele aus den Gemeinden
 - Mäder
 - Ober-Grafendorf
 - Nenzing
- Exkurs: Lernweg Gemeinden



KLIMAZIELE, RICHTLINIEN UND VERORDNUNGEN



Natalie Dorner, BSc

ÖSTERREICH BEKENNT SICH ZUR UMSETZUNG DER AGENDA 2030 DER VEREINTEN NATIONEN

Die 17 Sustainable development goals (SDGs) und deren 169 Unterziele



- ▶ Die 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung sind politische Zielsetzungen der Vereinten Nationen (UN), die weltweit der Sicherung einer nachhaltigen Entwicklung auf ökonomischer, sozialer sowie ökologischer Ebene dienen sollen
- ► Alle 193 UN-Mitglieder verpflichteten sich im September 2015 die Umsetzung der Agenda 2030 mit den 17 nachhaltigen Entwicklungszielen und den 169 Unterzielen auf internationaler, nationaler, regionaler Ebene bis ins Jahr 2030 hinzuarbeiten
- ➤ Zur konkreten Messbarmachung wurde ein Katalog von Indikatoren erarbeitet, der im März 2016 von der UN-Statistikkommission beschlossen wurde
- Die Umsetzung geschieht auf freiwilliger Basis und es besteht keinerlei Rechtsanspruch
- Österreich hat sich verpflichtet über den Umsetzungsstand der SDGs auf nationaler Ebene zu berichten und sich am regelmäßigen Monitoring des Umsetzungsprozesses auf EU-Ebene zu beteiligen
- ► Im Zuge des Berichtes werden auch die einzelnen Bundesländer angehalten, ihre Fortschritte festzustellen und öffentlich zu machen

SDG United Nations, The 17 Goals, https://sdgs.un.org{goals.UNCTAD | Press Release.



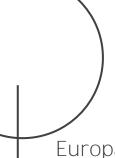
DAS EUROPÄISCHE KLIMAGESETZ – MINUS 55% $\mathrm{CO_2}$ -REDUKTION BIS 2030

Verwirklichung eines klimaneutralen Europas



"Das europäische Klimagesetz ist das übergeordnete Gesetz, das in den nächsten 30 Jahren den Rahmen für die klimabezogenen Rechtsvorschriften der EU bilden wird. Die EU ist fest entschlossen, bis 2050 klimaneutral zu werden.

Joao Pedro Matos Fernandes - portugiesischer Minister für Umwelt und Klimaschutz



Europäische Klimagesetz

- Umsetzung der Selbstverpflichtung der EU zur Klimaneutralität in bindendes Recht
- ➤ Zielpfad für Verringerung der Treibhausgasemissionen von 2030-2050
- ► Fortschrittsmessung alle 5 Jahre
- ► Abgleich und Überprüfung der Vereinbarkeit der Ziele mit der europäischen Politik
- ► Kommission hat Befugnis Empfehlungen auszusprechen wenn Mitgliedstaaten den Zielen nicht entsprechende Maßnahmen setzen
- ► Österreich geht voran und möchte bis 2040 Klimaneutralität erreichen

Fit for 55

- ▶ Das "Fit for 55" Paket beinhaltet die nötigen Rechtsinstrumente für die Verwirklichung der im europäischen Klimagesetz vereinbarten Ziele
- ▶ Die Vorschläge sind so gestaltet, dass sie
 - Fair und sozial gerecht sind
 - Die Innovation und die Wettbewerbsfähigkeit stärken
 - Wettbewerbsbedingungen gegenüber den Wirtschaftsteilnehmenden aus Drittländern sicherstellen
- ➤ Ziel ist die Gestaltung der EU Politik, dass die Netto-Treibhausgasemissionen bis 2030 um mindestens 55 Prozent gegenüber dem Stand von 1990 in den Bereichen
 - Klima
 - Energie
 - Landnutzung
 - Verkehr und
 - Steuern gesenkt werden



DAS ÖSTERREICHISCHE REGIERUNGSPROGRAMM 2020-2024

Eine vielseitige Liste an Zielen um Entwicklung zu einem nachhaltigen und wettbewerbsfähigen Standort zu ermöglichen

Österreichisches Regierungsprogramm

- ▶ Schaffung von mehr Transparenz im öffentlichen Bereich
- ► Entwicklung von Österreich zu einem nachhaltigen und wettbewerbsfähigen Wirtschaftsstandort
- ▶ Bekämpfung von Armut
- ► Einhaltung eines konsequenten Kurses im Bereich Migration und Integration
- ► Spürbare Entlastung für arbeitende Menschen und beste Bildung für alle

Integrierter nationaler Energieund Klimaplan (NEKP)

- ▶ Neuer EU-Klima- und Energierahmen von 2021 bis 2030
- Umfasst jene Sektoren, die nicht dem EU-Emissionshandelssystem unterliegen Verkehr, Landwirtschaft, Gebäude
- Ziele in fünf Bereichen
 - Dekarbonisierung
 - Energieeffizienz
 - Sicherheit der Energieversorgung
 - Energiebinnenmarkt und Forschung
 - Innovation und Wettbewerbsfähigkeit



Ziele, Vorgaben, Richtlinien und Verordnungen der EU und der UN

Integration in das nationale Recht und Adaption der Ziele

Österreichisches Regierungsprogramm, Österreichisches Klimaschutzgesetz, Integrierter nationaler Energie- und Klimaplan, Freiwilliger Fortschrittsbericht Agenda 2030, #mission2030

Zielvorgaben werden auf die Einwohneranzahl heruntergebrochen, um es fair und gerecht auf die Bundesländer, Städte und Dörfer aufteilen zu können

> Die Umsetzung der Maßnahmen und die Erreichung der Klimaziele bedarf der Beteiligung aller Instanzen



DIE ZUTEILUNG DER SDGS IM ZUSAMMENHANG MIT ESG KRITERIEN

ESG-Kriterien helfen bei der Bewertung von Staaten, Unternehmen oder Finanzproduktanbieter hinsichtlich der 3 Aspekte



KOMMUNALE NACHHALTIGKEIT

Natalie Dorner, BSc

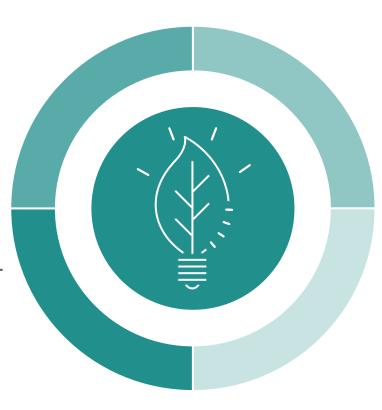
DIE ROLLE DER GEMEINDEN IN BEZUG AUF NACHHALTIGKEIT IST VIELSEITIG UND KOMPLEX

KOMMUNALE NACHHALTIGKEIT

- ► Getrieben durch gesellschaftlichen Wandel und veränderte ökologische Gegebenheiten gewinnt das Thema auch im kommunalen Kontext an Bedeutung
- Soziokulturelle Trends und technische Innovationen stellen Gemeinden vor Herausforderungen und bieten gleichzeitig große Chancen zur Veränderung

GEMEINDEN ALS SCHNITTSTELLE

- ► Gemeinden agieren als Schnittstelle zwischen einer Vielzahl diverser Stakeholder mit unterschiedlichen Interessen & Meinungen in Bezug auf Nachhaltigkeit (z.B.: Bürger:innen, Wirtschaft, etc.)
- Es gilt diese diversen Interessen zu erkennen, zu koordinieren und Transparenz und Vertrauen zu schaffen



GEMEINDEN ALS UMSETZER

- ► Kommunalpolitik trägt subsidiär und auf lokaler Ebene zur Erreichung übergeordneter Ziele bei, wie beispielsweise:
 - FU Green Deal
 - EU Taxonomie Verordnung
 - Österreich CO2 Neutralität bis 2040
 - Österreich Agenda 2030

DER KOMMUNALE BEITRAG

- ► Gemeinden und Städte dienen als die erste Anlaufstelle für die Bevölkerung und können Nachhaltigkeit wesentlich mitgestalten
- ► Sie sind verantwortlich für die lokale Umsetzung (inter-) nationaler Standards & Regulatorien
- ► Gemeinden agieren als Koordinatoren und Initiatoren



EINE STRUKTURIERTE NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE KANN AUCH IM KOMMUNALEN KONTEXT HELFEN, DAS THEMA ZU ADRESSIEREN

Übersicht Nachhaltigkeitsstrategie



Nachhaltigkeitsstrategie

Wozu eine Nachhaltigkeitsstrategie?

- ► Eine klar definierte Strategie gibt Orientierung für zukünftiges Handeln
- Sie ermöglicht eine gemeinsame Fokussierung auf zu erreichende Ziele und hilft bei Planungsschwierigkeiten
- ► Ermöglicht proaktives anstelle von reaktivem Handeln
- ▶ Die Kommune kann den nachhaltigen Wandel aktiv mitgestalten indem sie zentral koordiniert und plant
- Nachhaltigkeit ist ein Projekt, das umsichtig geplant, laufend evaluiert und umgesetzt werden muss, genauso wie jeder andere Strategieprozess
- ▶ Die Gemeine übernimmt die übergreifende Koordinator-Funktion und vermittelt zwischen diversen Stakeholdern

Anforderungen an eine Nachhaltigkeitsstrategie

Commitment zur Strategie	Eine Nachhaltigkeitsstrategie kann erst dann erfolgreich sein, wenn der langfristige Nutzen für die Gemeinde klar hervorgestrichen wird. Dadurch wird die Verpflichtung zur Umsetzung deutlich.
Zuständig- keiten	Es braucht klare Zuständigkeiten, um sicherzustellen, dass es keine Doppelgleisigkeiten gibt und um Verantwortlichkeit für die Implementierung zu schaffen.
Klare Projektphasen	Eine Strategie braucht einen gut geplante zeitlichen Ablauf. Durch eine klare Struktur werden aufeinanderfolgende Aufgaben effizient bearbeitet und es kommt zu keinen Engpässen.
Ressourcen- management	In allen Projektphasen muss der Überblick über finanziell, zeitliche und personelle Ressourcen behalten werden. Finanzierung sowie Förderung sind wichtige Fragestellungen für das Gelingen.
Laufende Evaluierung	Während des Projektes müssen laufend Fortschritte evaluiert und im Falle von Abweichungen die Maßnahmen sowie Aktionen angepasst werden. So wird eine gelungene Umsetzung sichergestellt.

EINE ERFOLGREICHE NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE BEINHALTET SOWOHL ÖKOLOGISCHE, ÖKONOMISCHE & SOZIALE ZIELSETZUNGEN

3-Dimensionalität von Nachhaltigkeit

Interne Perspektive

Um nachhaltiges Denken und Handeln zu fördern, muss innerhalb der Gemeinde und geschaffen werden

Externe Perspektive

Vor allem externe Faktoren, die den Betrieb der Gemeinde betreffen, sind äußerst wichtige Drehstellen um zu etablieren

Partner: innen Perspektive

Nachhaltig agieren kann eine Gemeinde nur, wenn sie alle Stakeholder einbindet und Partnerschaften einzugehen, um gemeinsame Ziele zu

Ökonomie

Ökonomische Zielsetzungen sollen das langfristige finanzielle Überleben der Gemeinde und den regionalen Wirtschaftsstandort sichern

Ökologie

Ökologische Zielsetzungen, um das lebenswerte Umfeld der Bevölkerung zu bewahren. Ein bewusster Umgang mit Wasser, Energie und endlichen Rohstoffen hilft die Intaktheit der Gemeinde für zukünftige Generationen zu erhalten

Soziale Zielsetzung helfen langfristig die Lebensqualität der Bevölkerung zu sichern. Gemeinwohlorientiertes Handeln bewirkt, dass gesellschaftliche Interessen von der Gemeinde berücksichtigt werden

DIE IMPLEMENTIERUNG EINER NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE VERLÄUFT IN MEHREREN PHASEN ENTLANG EINES KLAREN PROZESSES

gemeinsames Zielbild zu

gewährleisten

Ablauf Strategieprozess

Strategieprozess

Bewusstsein Fortschritt Status-Ouo schaffen analysieren messen um die Ausgangssituation um einen hohen Stellenwert um die Fortschritte und die von Nachhaltigkeit in der Gemeinde in Bezug auf Auswirkungen der Nachhaltigkeit zu Gemeinden zu etablieren & Maßnahmen langfristig zu den Prozess zu starten verfolgen evaluieren **7**ielvision Strategie und formulieren Maßnahmen um Verbindlichkeiten, sowie entwickeln Motivation und ein

um die Lücke zwischen

Realität und Zielsetzung

erfolgreich zu schließen

DIE WICHTIGSTEN ERFOLGSFAKTOREN, UM EINE ERFOLGREICHE STRATEGIE IN DER GEMEINDE UMZUSETZEN

Genaue Planung, klare Verantwortlichkeit und gewissenhafte Umsetzung machen eine erfolgreiche Nachhaltigkeitsstrategie aus.



Einbezug relevanter Stakeholder, wie bspw. Bevölkerung und Wirtschaft, in den Prozess Unterstützung durch Entscheidungsträger: innen innerhalb der Gemeinde Bereitstellung der notwendigen finanziellen und personellen Ressourcen Klare Definition der Verantwortlichkeiten und abteilungsübergreifende 5 Kooperation Vernetzung mit anderen Gemeinden und Orientierung an Best-Practice Beispielen 6 auf nationaler und Konstantes Monitoring und internationaler Fbene Controlling der Entwicklung: Versäumnisse analysieren und Erfolge feiern!

NACHHALTIGKEITSSTRATEGIEN IN DER PRAXIS GESTALTEN SICH OFT SCHWIERIGER ALS IN DER THEORIE

Um die Erreichung der Nachhaltigkeitsziele auf kommunaler Ebene voranzutreiben und zu unterstützen helfen folgende Tipps:

- ▶ Analyse der kommunalen Tätigkeiten der Daseinsvorsorge
- ► Herunterbrechen der nationalen Klimaziele über die Einwohneranzahl (wenn möglich), Festlegung eigener Ziele angelehnt an die nationalen Ziele
- Festlegen von Maßnahmen für die einzelnen Bereiche der Daseinsvorsorge wie beispielsweise Wasser, Abfall, Energie, Armut, Raumplanung, Artenschutz etc.
- ▶ Integrierung der Ziele und Maßnahmen in die kommunale Daseinsvorsorge
- ► Festlegen von Zuständigkeiten für die Zielerreichung
- ▶ Planung nach zeitlichem Aufwand und messbaren Zielen
- ▶ Umsetzung mit Partner:innen vor Ort (lokale NGOs, Vereine und andere Stakeholder)
- ► Fortschrittsmessungen und gegebenenfalls Überarbeitung der Maßnahmen

Beispiel

"Ökologische Ziele"

- Lokale Klimawandel-Anpassungsstrategie
- Versickerungsfähigkeit des Bodens verbessern
- ► Begrünung zur Bindung von Luftschadstoffen
- ► Biodiversitätsfördernde Freiräume und kleinteilige Grünräume schaffen
- Gratis Pflanzensamen ausgeben
- Pflege von Parkanlagen desintensivieren
- Anreizsysteme und Regelwerke für die Umstellung auf biologische Wirtschaft schaffen
- ...



WEITERE BEISPIELE

Mobilität und Tourismus

- Dekarbonisierung des Straßenverkehrs
- Erhöhung des Radverkehrsanteils von 6% auf 13%
- Forcierung von Angeboten zur umweltfreundlichen Anreise und Mobilität vor
- Unterstützung der durch den Klimawandel bedrohten Regionen in Richtung ganzjähriger Tourismuskonzepte und Vermeidung von Overtourism

Nachhaltige Nutzung von Ressourcen

- Lokale Quellgebiete schützen
- Regenwasser-Sammeltonnen an öffentlichen und privaten Gebäuden installieren
- EU-Vorgaben zur Umstellung von Straßenbeleuchtung nach energieeffizienten Kriterien erfüllen
- Smart Meter flächendeckend installieren
- Dezentrale und innovative Energiespeicher errichten und fördern
- Projekte von Recycling und Abfallvermeidung
- Stärkung der aktiven, nachhaltigen Waldbewirtschaftung

Umsetzung der SDGs

- ► Smart City Rahmenstrategie Wien 2.0
- Aktionsplan "Ökostadt Graz"
- Lokale Agenda 21
 - Kremsmünster
 - Scharnstein
 - Kitzbühel

Flächenmanagement

- Schaffung neuer und Erweiterung bestehender Nationalparks
- Förderung und Erweiterung von Brachflächenrecycling und verbessertes Management von Leerständen

"Wenn jede Gemeinde nur halb so viel Photovoltaikleistung errichtet wie die erfolgreichsten Gemeinden, dann könnten die Ziele der Klima- und Energiestrategie #mission2030 im Bereich Photovoltaik problemlos erreicht werden,

~ Landwirtschaftsministerium



FRAGERUNDE

PRAXISBEISPIELE AUS DER GEMEINDE MÄDER

Mag. Gebhard Moser

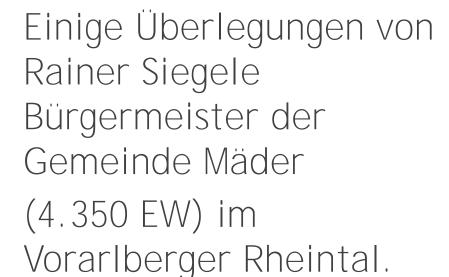
DIE ERFAHRUNG DER GEMEINDE MÄDER MIT DER GEMEINWOHL-ÖKONOMIE

















WIE KAM MÄDER ZUR GEMEINWOHL-ÖKONOMIE?







Eine Gemeinde ist per se für das Gemeinwohl zuständig.

Viele Gemeinden handeln leider immer noch nach dem Billigstbieterprinzip und nicht nach dem Bestbieterprinzip.



In Vorarlberg hat sich die Wirtschaftskammer gegen die Gemeinwohl-Ökonomie als Lehrgegenstand im Rahmen der Partnerbetriebsausbildung "Traumhaus Althaus" des Energieinstitutes ausgesprochen, was die Neugierde des Bürgermeisters für diese Art der Wirtschaftsbetrachtung weckte.







WIE ARBEITET MÄDER IM SINNE DER GEMEINWOHL-ÖKONOMIE?







Wir machen seit über 30 Jahren offene Planungsprozesse in denen wir die wesentlichen Gemeindeentwicklungsziele festlegen.



Ein Ergebnis des ersten Planungsprozesses 1992 waren folgende Festlegungen:







GEMEINWOH

ÖKONOMIE Ein Wirtschaftsmodel













wohin ???

aber

SONDERNUMMER 1992















Bei der Umsetzung dieser Ziele haben wir entdeckt, das Grundsatzbeschlüsse das Leben der Verwaltung deutlich vereinfachen.

Wir haben beschlossen Externe Kosten miteinzubeziehen.

Die öffentliche Hand darf keinen volkswirtschaftlichen Schaden anrichten. Ein österreichischer Umweltminister (Bartenstein) hat in einer Handlungsempfehlung (Klimagerechte Gemeinde) den volkswirtschaftlichen Schaden von einem kg CO2 mit ATS 5,00 (€ 0,35) angegeben. Wir beziehen diese Kosten in jede Amortisationsrechnung mit ein.

Gemeindeeigene Neubauten werden nur noch im Passivhaus-standart nach Möglichkeit Plusenergiestandart errichtet.

Bei Sanierung wird die bestverfügbare Technik verwendet.









In der Gastronomie des Gemeindesaales werden nach Möglichkeit biologische jedenfalls aber regionale Produkte verwendet.

Heuer im April haben wir beschlossen bis 2030 mehr PV-Strom zu produzieren als die Gemeinde für den öffentlichen Sektor verbraucht.





Fbenso haben wir beschlossen bis dahin unser Handeln CO2-frei zu gestalten.









Die Gemeinwohlbilanz dient für uns nicht zum Vergleich mit anderen Kommunen sondern stellt ein wesentliches Element der Selbstkontrolle dar.

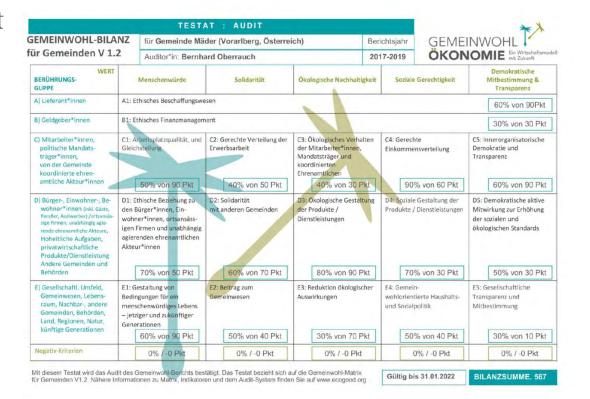




Für uns ist es wichtig inwieweit wir uns in die richtige Richtung bewegen und hier ist die Gemeinwohlbilanz über die Jahre hinweg ein sehr gutes Kontrollsystem.









PRAXISBEISPIELE AUS DER GEMEINDE OBER-GRAFENDORF

Mehr als Ökologisch

Mehr als Transparent

Mehr als nur die Pflicht





FRAGERUNDE

PRAXISBEISPIELE AUS DER GEMEINDE NENZING

Laura Scherer, Dunja Thaler



WEQ IS MORE THAN IQ









LEITPLANKEN DES POLITISCHEN HANDELNS









FRAGERUNDE

LEHRGANG
NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT FÜR
GEMEINDE- UND
REGIONALENTWICKLUNG

Ulrike Amann MCD

HARD FACTS

- ZERTIFIZIERUNGSPROGRAMM NACH ISO 17024
- Ort:
- ▶ 3. Juli bis 17. November 2023 Akademie Burgenland / Eisenstadt Online und in Präsenz
- ► Zielgruppe:
- Mitarbeiterinnen in Gemeinden, Städten, Regionen, Gemeindeverbänden und Politikerinnen
- ► Kooperationspartner:
- Akademie Burgenland
- ► BDO
- SystemCert



AUFBAU UND ABLAUF

ZWEI VORMODULE ZU DEN THEMEN "WAS IST FINE GEMEINDE UND GRUNDWISSEN ÜBER DIE GEMEINWOHL-ÖKONOMIE" IM AUSMAß VON JE 4 STUNDEN - OPTIONAL UND WIRD IM RAHMEN DER 7ULASSUNGSGESPRÄCHS GEKLÄRT. - ONLINE

FÜNF KERNMODULE - MATRIX, ARBEITSBUCH, INTERNE ÜBERZEUGUNGSARBEIT, TRANSFORMATION, PROZESSBEGLEITUNG UND -GESTALTUNG, EU-STRATEGIEPAPIER IM AUSMAB VON 42 STUNDEN - PRÄSENZ UND ONLINE

HOSPITATION IM AUSMAB VON 30 STUNDEN

PRÜFUNGSGESPRÄCH ZUR ERLANGUNG DER ISO-7FRTIFI7IFRUNG FRI ANGT WERDEN.



ORGANISATOR-ISCHES

Anmeldeschluss: 31. Mai 2023 office@akademie-burgenland.at

begrenzte Teilnehmerinnenzahl

Folder - Detailinformationen
https://austria.ecogood.org/gemein-de-beraterinnen/



FRAGERUNDE

DIE BDO ALS UNTERSTÜTZER BEI DER ERSTELLUNG UND UMSETZUNG IHRER KOMMUNALEN NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE

Controlling-Systeme, Data Management Prozesse	Fortschritt messen
Nationale Gesetzespakete und Best Practice Beisp miteinbeziehen; Finanzierung und Förderungen mitbedenken	iele Strategie und Maßnahmen entwickeln
Vergangene & laufende Nachhaltigkeitsinitiativen bestrebungen bspw. durch eine GWÖ Bilanz erheb Wesentlichkeitsanalyse	
Einbezug aller extern relevanten Zielsetzungen al Inspiration & zur Definition eines Rahmens für Maßnahmen & Ziele der Gemeinde; Workshopformat	Zielvision formulieren
Design eines Bürger:innenbeteiligungsansatzes, um Legitimität von Seiten der Bevölkerung sicherzustellen	Bewusstsein schaffen

ANSPRECH-PARTNER



Günter Toth Partner

+43 5 70 375 - 7425 +43 664 60 375 - 7425 guenter.toth@bdo.at



Natalie Dorner Consultant

+43 5 70 375 - 1263 +43 664 60 375 - 1263 natalie.dorner@bdo.at



WE SEARCH FOR GREATNESS.



